

Regeringskansliet
Finansdepartementet
10333 Stockholm

Betänkandet SOU 2019:43 Med tillit följer bättre resultat – tillitsbaserad styrning och ledning i staten

(Ert diarienummer Fi2019/03441/SFÖ)

Sammanfattning

Migrationsverket ställer sig positivt till delegationens förslag att inrätta ett stöd till statliga myndigheter för att utveckla en mer tillitsbaserad styrning och ledning och som kan bidra med kunskap, erfarenheter, inspiration och råd.

Migrationsverket är också positivt till förslaget om att inrätta en regeringsnära utvecklingsmiljö, men vill framhålla att det initiativet bör komplettera de redan etablerade samarbets- och samverkansformerna myndigheter emellan.

Stöd till statliga myndigheter

Myndigheternas behov av stöd som delegationen redogör för är reellt och efterfrågat. Det är också viktigt att stödet blir långsiktigt.

För det fall uppdraget att ansvara för stödet inte ges till Arbetsgivarverket bör de principer som delegationen såg som särskilt viktiga vara ledande vid valet av uppdragsmottagare; långsiktighet, legitimitet och kompetens, helhetsperspektiv och styrbarhet.

Migrationsverket välkomnar särskilt tillägget av principen långsiktighet och ser att just långsiktighet är en avgörande förutsättning för att tillitsbaserad ledning och styrning ska kunna få fäste och bestå över tid. Migrationsverket instämmer med delegationen att regeringens styrning av och dialog med myndigheterna bör vara tillitsbaserade.

Regeringsnära utvecklingsmiljö

Migrationsverket ställer sig positivt till delegationens förslag om att inrätta en regeringsnära utvecklingsmiljö som ska ta sig an samhällsutmaningar som kräver nya lösningar, innovativt tänkande och helhetssyn mellan aktörer i ett system. Betänkandet förslår att utvecklingsmiljön inrättas inom kommittéväsendet och styrs av regeringen genom direktiv och ledamöterna i den.

Migrationsverket ser gärna att uppdragen till utvecklingsmiljön utformas på ett sätt som främjar innovation underifrån och undviker att arbetet blir tungrott. I arbetet bör också ingå experter med kompetens inom metodstöd. Rätt metod är av stor betydelse när arbetet går ut på att utforska komplexa samhällsutmaningar, med många aktörer och med mer eller mindre grad av osäkerhet.

Till sist vill Migrationsverket lyfta fram vikten av att etableringen av en regeringsnära utvecklingsmiljö inte sker på bekostnad av utan kompletterar andra samarbets- och samverkansformer myndigheter emellan. Betänkandet pekar på ett behov av att stärka myndigheternas egen förmåga att snabbare kunna agera inom sina befintliga ramar, men det framgår inte hur myndigheternas förmåga till samarbete och samverkan kan stärkas. (Jfr s. 225.) Det bör säkerställas att etableringen av en regeringsnära utvecklingsmiljö inte stannar upp utvecklingen av det myndighetssamarbete som redan pågår. Detta mer vardagliga myndighetssamarbete måste fortsätta och vara det primära arbetssättet vid gemensamma utmaningar. Arbetssätt för dessa samarbeten behöver stärkas och utvecklas. På så sätt kan den regeringsnära utvecklingsmiljön bli ett komplement genom att användas vid särskilda samhällsutmaningar där ordinarie samverkansformer inte räcker till.

Detta yttrande har beslutats av undertecknad generaldirektör efter föredragning av experten Christina Eklöf. I handläggningen har också deltagit planeringschefen Henrik Holmer, HR-chefen Lena Hultberg Sköld, kanslichefen Nicholas Smidhagen och experterna Anja Snellman, Anna Atanasova Andersson, Carl Bexelius och Thomas Wettre.

Mikael Ribbenvik